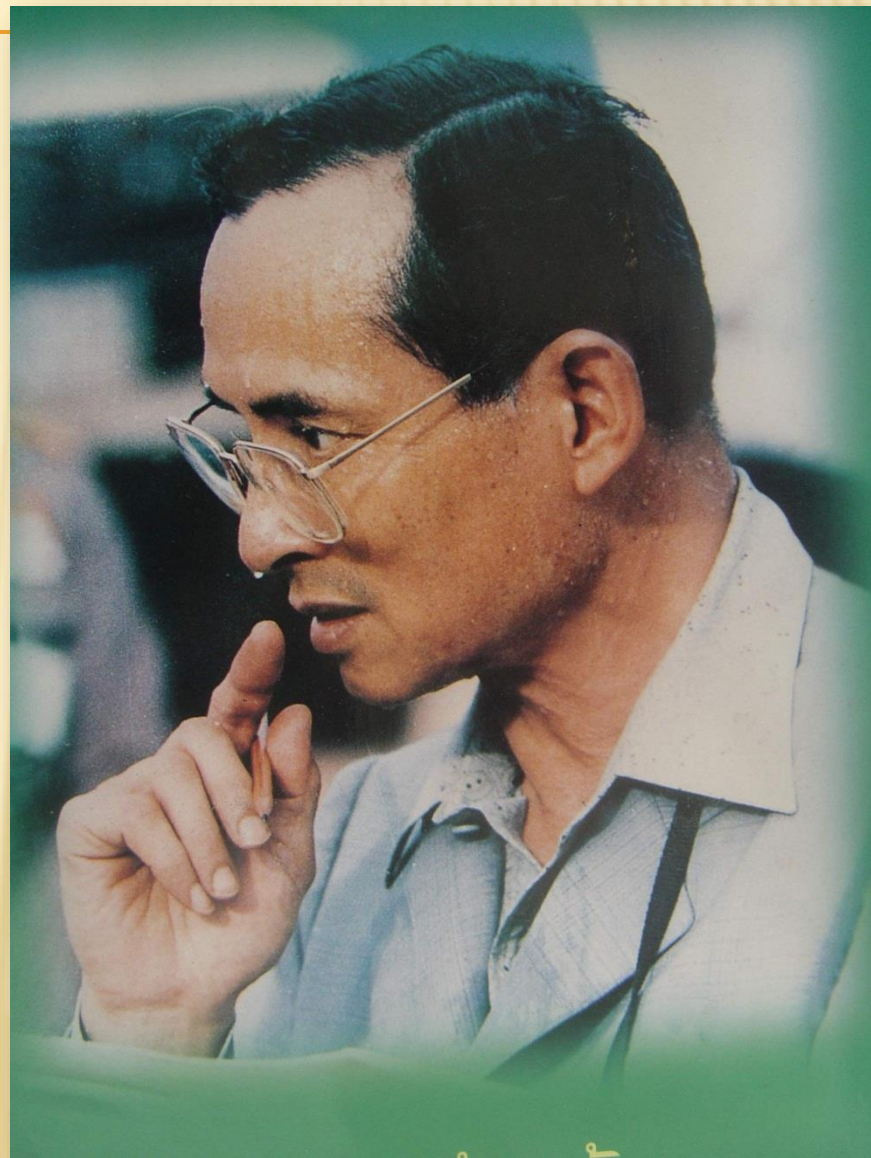

มนุชาธิป วรรณกาญจนนท์

สหกรณ์จังหวัดยะลา

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดยะลา

จิตวิญญานสหกรณ์

“สหกรณ์ แปลว่า การ
ทำงานร่วมกัน
การทำงานร่วมกันนี้
ลึกซึ้งมาก
เพราะว่าต้องร่วมมือกันทุก
ด้าน
ทั้งในด้านงานการที่ทำ
ด้วยร่างกาย
ทั้งด้านงานการที่ทำด้วย
สมอง
และงานการที่ทำด้วยใจ
ทุกอย่างนี้ขาดไม่ได้
ต้องพร้อม”



จิตตารมณ์

- ความซื่อสัตย์
- ความเสียสละ
- ความรับผิดชอบ
- ความเห็นใจกัน
- ความไว้วางใจกัน



เอกลักษณะสหกรณ์

สหกรณ์เป็นของสมาชิก
ดำเนินงานโดยสมาชิก
เพื่อประโยชน์ของมวลสมาชิก

เจ้าของกับผู้รับบริการเป็นคนคนเดียวกัน

สิ่งที่ต้องตรวจสอบและประเมิน

สมาชิกมีความรู้สึกเป็นเจ้าของ (จำนวน %)

- เข้าเพื่อถูก
- เข้าเพื่อฝาก
- เข้าเพื่อถือหุ้น
- เข้าเพื่อสวัสดิการ
- เข้าเพื่อช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
- เข้าเพื่อขายผลิตภัณฑ์/ซื้อสินค้า

กุญแจแห่งความสำเร็จ

ปัจจัยนำเข้า

- การมีส่วนร่วมของสมาชิก
- ความเสียสละของคณะกรรมการดำเนินการ
- ความซื่อสัตย์ของเจ้าหน้าที่

ปัจจัยกระบวนการ

- บริการที่ทั่วถึง
- การมีแผนธุรกิจ
- การมีธรรมาภิบาล
- การจัดการการเงินที่เป็นระบบ
- ความสามารถในการใช้สารสนเทศ

ประสิทธิภาพดำเนินการจัดการ

- ระบบการบริหารจัดการที่ดี
- ความเสียสละของบุคลากร
- สามารถพึ่งพาตนเองและมีความยั่งยืน
- มีการวางแผนในการดำเนินงาน
- ดำเนินงานในเรื่องที่ถนัด
- สร้างเครือข่ายในการเป็นพันธมิตร

บทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบ

- ความรับผิดชอบต่อสหกรณ์(องค์กร)
- ความรับผิดชอบต่อเจ้าของหรือสมาชิก
- บุคคลภายนอก

ปัจจัยที่เกี่ยวกับการบริหาร

- . คน
- . เงิน
- . วัสดุและอุปกรณ์
- . การจัดการ

การบริหารการเงินในสหกรณ์

- เป้าหมายในการบริหารการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์
- หน้าที่ในการบริหารการเงิน
- หลักการบริหารการเงินสหกรณ์
- ความรู้พื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการบริหารการเงิน
- แหล่งที่มาของเงินทุนสหกรณ์
- ทางใช้ไปของเงินทุนสหกรณ์
- สถานการณ์แหล่งที่มาของเงินทุนและทางใช้ไปของเงินทุนสหกรณ์ออมทรัพย์
- กฎแห่งความสอดคล้องกับการบริหารแหล่งที่มาและทางใช้ไปของเงินทุนสหกรณ์
- ต้นทุนเงินทุนของสหกรณ์และการคำนวณต้นทุนเงินทุน
- งบประมาณเงินสด

จุดมุ่งหมายของธุรกิจสหกรณ์(เศรษฐกิจศาสตร์สหกรณ์)



1. จุดมุ่งหมายเฉพาะหน้า

(ความสุขหน้ากำแพง)

สมาชิกได้รับประโยชน์

จากการรับจ่ายที่เป็นธรรม

ขายของได้ในราคาที่เหมาะสม

ซื้อของในราคาที่เหมาะสม

เสียดอกเบี้ยในอัตราที่ควรจะต้องเสีย

2.จุดมุ่งหมายระยะยาว

(ความสุขหลังกำแพง)

สมาชิกกินดีอยู่ดีมีสันติสุข

เศรษฐกิจดี และสังคมดี

เศรษฐกิจพอเพียง

จุดมุ่งหมายของธุรกิจทุนนิยม(เศรษฐศาสตร์ทุนนิยม)



แสวงหากำไรสูงสุด

เพื่อนำมาแบ่งปันตอบแทนแก่กลุ่มของตนเอง

1. ตอบแทนผู้ถือหุ้นให้คุ้มค่าที่สุด
2. ตอบแทนกรรมการและพนักงาน
3. ตอบแทนองค์กร

เป็นเศรษฐกิจ

แนวคิดเศรษฐกิจ

สตางค์

สติ

เงินนิยม

มนุษย์นิยม

ทำทุกอย่างให้เป็นเงิน

ทำทุกคนให้ดีกว่าเดิม

เงินคือพระเจ้า

มนุษย์ คือ สิ่งประเสริฐ

เศรษฐศาสตร์ทุนเสรีนิยม

เศรษฐศาสตร์สหกรณ์

อุดมการณ์สหกรณ์

หมายถึง แนวความคิดความเชื่อว่า

วิธีการสหกรณ์จะแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจ

และสังคมของมวลสมาชิก ให้มีการอยู่ดี กินดี

และมีสันติสุข โดยการช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือ

ซึ่งกันและกัน

คนที่ช่วยตนเอง

- ขยัน -

- ประหยัด -

- ซื่อสัตย์ -

- พัฒนาการ -

- หลีกเลี่ยงอบาย -

ออม 1 ส่วน ใช้ 3 ส่วน



เงินที่หามาได้ 1 มาสก

ให้แบ่งเป็น 4 ส่วน โดยใช้จ่ายเป็น 3 ทาง คือ

1. สองส่วนแรก เป็นค่าใช้จ่ายในการประกอบอาชีพ
2. หนึ่งส่วน เป็นค่าใช้จ่ายในการดำรงชีวิต
3. ส่วนที่เหลือเก็บออมสำรองไว้ใช้จ่ายในอนาคต

ศาสนาอิสลาม

สอนไว้ว่า ทรัพย์สินที่หามาได้ให้ใช้จ่ายเป็น 3 ทาง คือ

1. นำไปลงทุนประกอบอาชีพเพิ่มพูนรายได้

2. ใช้จ่ายใช้สอยในการดำรงชีพ

3. เก็บออมไว้สำหรับอนาคต

อิสลามไม่ส่งเสริมให้สะสมเงินโดยเปล่าประโยชน์
จึงมีการบริจาค เรียกว่า ซะกาตฮ์ หรือเงินทานอีกทางหนึ่งด้วย

“ การที่บุคคลหนึ่งบุคคลใด
จะออมทรัพย์ไว้ได้มาก
หรือน้อยนั้นย่อมจะต่างกัน
ตามกำลังทรัพย์ปัญญา
ของตน แต่ทุก ๆ คน
ต้องเข้าใจว่า
ถึงจะออมทรัพย์ไว้ได้
ที่ละเล็กละน้อยก็เป็น
ประโยชน์แก่ตน
และบ้าน เมืองทั้งนั้น ”



พระราชวรวงศ์เธอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์
พระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย



สำหรับผู้ที่ตั้งตัวได้แล้ว

ผีที่ 1. ประพฤติผิดในทางเพศ

ผีที่ 2. เป็นนักเลงสุรา

ผีที่ 3. เป็นนักเลงการพนัน

ผีที่ 4. คบคนชั่ว

ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

- เสียสละ
- สามัคคีร่วมมือกันพัฒนา
- มีน้ำใจ เมตตารักใคร่
- รักษาวินัย



หลักปฏิบัติ

หลักการสหกรณ์

ความสำคัญของหลักการสหกรณ์สากล

ใช้เป็นแนวทาง ปฏิบัติของสหกรณ์

เป็นสิ่งจำเป็นกว่าการพาณิชย์ใดคือสหกรณ์

เป็นที่มาของการออกกฎหมาย ข้อบังคับ

และระเบียบของสหกรณ์

หลักการสหกรณ์สากล

- หลักการที่ 1 การเปิดรับสมาชิกโดยทั่วไปตามความสมัครใจ
- หลักการที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามแนวทางประชาธิปไตย
- หลักการที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจโดยสมาชิก
- หลักการที่ 4 การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ
- หลักการที่ 5 การให้การศึกษา การฝึกอบรม และข่าวสาร
- หลักการที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์
- หลักการที่ 7 ความเอื้ออาทรต่อชุมชน

หลักการสหกรณ์สากล

หลักการที่ 1 การเปิดรับสมาชิกโดยทั่วไปตามความสมัครใจ

ไม่จำกัดจำนวน เข้าเป็นสมาชิก โดยความต้องการของ
ประชาชนเอง ไม่บังคับคิดกัน คือ เข้าใจในหลักการดำเนินงาน
แบบเศรษฐกิจสหกรณ์

และยินยอมปฏิบัติตามวิธีการสหกรณ์

เป็นกลางทาง การเมือง ศาสนา เพศ

ปราศจากอคติใด

“สหกรณ์สอนให้คนใจกว้าง”

เปิดรับสมาชิกโดยทั่วไปและด้วยความสมัครใจ

วิธีการรับสมาชิก

- การให้การศึกษาอบรมก่อนเป็นสมาชิก
 - ทำใบสมัคร
 - ผ่านมติกลุ่ม
 - ผ่านมติคณะกรรมการ
 - การอบรมสมาชิกใหม่
 - สมาชิก เข้า ออก คงเหลือ
- จำนวนกลุ่ม เพิ่ม ลด คงเหลือ

หลักการที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามแนวทางประชาธิปไตย

เคารพในความเสมอภาคของสมาชิกแต่ละคน
กำหนดให้มีการลงคะแนน หนึ่งคน หนึ่งเสียง
ออกเสียงแทนกันไม่ได้

มีกระทำตามแบบประชาธิปไตยที่เหมาะสม
มีการบริหารแบบผู้แทนโดยคณะกรรมการดำเนินการ
และมีผู้ตรวจสอบกิจการ

มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน
ผ่านที่ประชุมใหญ่ของบรรดาสมาชิก

การควบคุมโดยสมาชิกตามแนวทางประชาธิปไตย

การประชุม

*กลุ่ม * คณะกรรมการ * ประชุมใหญ่

การเลือกตั้ง

คณะกรรมการกลุ่ม / คณะกรรมการดำเนินการ

ผู้ตรวจสอบกิจการ

จัดจ้าง สอบแข่งขัน คัดเลือก สรรหาซื้อตัว

บุคลากรฝ่ายจัดการ

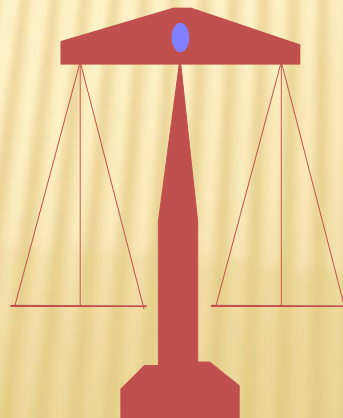
การควบคุมโดยสมาชิกตามแนวทางประชาธิปไตย

ต้องยึดหลัก

1. เสรีภาพ (การยอมรับ) ความรับผิดชอบการประชุมใหญ่

2. ความเสมอภาค (ปัญญาธรรม) ยุติธรรม
ที่จะได้รับความช่วยเหลือจากสหกรณ์

3. มาตรฐานภาพ (สามัคคีธรรม) ความเมตตากรุณา



หลักการที่ 3

การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจโดยสมาชิก

สมาชิกสหกรณ์เป็นทั้งเจ้าของและผู้ให้บริการ

1. ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมติดตามประเมินผล

การกำหนดนโยบาย

การวางแผนการดำเนินงาน

การตรวจสอบติดตาม

การปรับปรุง

2. ร่วมกันปฏิบัติ

2.1 ร่วมลงทุนมีการกำหนดให้สมาชิกถือหุ้นอย่างน้อย

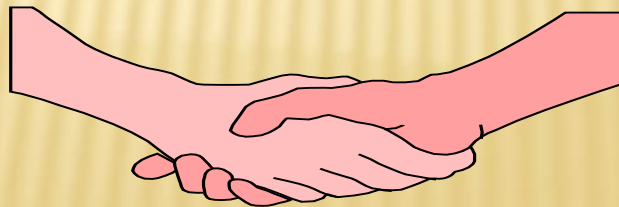
คนละ 1 หุ้น

และไม่เกิน 1 ใน 5 ของหุ้นทั้งหมด (20%)

มีความรับผิดชอบจำกัดเพียงค่าหุ้นที่มีอยู่

2.2 ร่วมกันทำธุรกิจ และบริการ

ฝาก กู้



จำกัดผลตอบแทนตามหุ้น

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 10 ต่อปี
- สมาชิกถือหุ้นอย่างน้อยคนละหนึ่งหุ้น
- แต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5 ของหุ้นทั้งหมด หรือ 20 %

เหตุผล

- ไม่ต้องการให้มีการแสวงหาผลประโยชน์จากเงินลงทุน
ยอมรับทุนแต่ให้จำกัดผลประโยชน์
- กีดกันนายทุน
- ลดอิทธิพลของทุน

การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของ สมาชิก

ร่วมกันถือหุ้นในสหกรณ์ เพิ่ม ลด คงเหลือ

ร่วมกันฝากเงินในสหกรณ์ เพิ่ม ลด คงเหลือ

ร่วมกันสะสมเงินสำรองในสหกรณ์ เพิ่ม ลด คงเหลือ

ร่วมกันซื้อสินค้า

ร่วมกันขายสินค้าและผลิตผลให้สหกรณ์

ร่วมกันทำธุรกิจกับสหกรณ์

การจัดสรรผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม

การแสดงความคิดเห็นทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย

หลักการที่ 4

การปกครองตนเอง และเป็นอิสระ

เป็นองค์กรที่มีอิสระในการปกครองตนเอง มีความเป็นอิสระ ในการ
กำหนดและแก้ไข กฎ กติกา ข้อบังคับ

มีอิสระในการบริหารจัดการ ชอบที่จะดำเนินงานตามแนวทางของ
เศรษฐกิจสหกรณ์ มีอิสระในการรวมกันในระดับสูง

มีสิทธิขอบรรณาที่จะได้รับความช่วยเหลือจากรัฐ
หรือบุคคลภายนอกโดยปราศจากการครอบงำ

วิธีการปฏิบัติในการ ปกครองตนเองและมีอิสระ

การออกกฏกติกา ระเบียบข้อบังคับ

ด้วยเหตุ ด้วยผล ด้วยประสามติ

เป็นไปตามแนวคิดของบรรดาสมาชิกสหกรณ์

สหกรณ์ไม่ใช่เครื่องมือของรัฐบาล ที่จะต้องปฏิบัติตาม

คำสั่งของรัฐบาล รัฐบาลอาจให้ความช่วยเหลือแนะนำ

คุ้มครองตามกฎหมาย

สหกรณ์มีอิสระและความเป็นตัวของตัวเองที่จะรับหรือ

ปฏิเสธความช่วยเหลือดูที่เงื่อนไขและเจตนาของผู้ให้

หลักการที่ 5 การให้การศึกษา การฝึกอบรม และข่าวสาร

หัวใจสำคัญสำหรับคนในขบวนการสหกรณ์
ผู้ที่จะมาเป็นสมาชิกควรเข้าใจ
ในหลักการดำเนินงานรูปแบบสหกรณ์มาก่อน

หลักปฏิบัติควรให้ความรู้ก่อนเข้าเป็นสมาชิก
หรือเข้าถึงประชาชนทั่วไป ให้เห็นถึงคุณงามความดี
ของสหกรณ์ ซึ่งจะยินดีเข้าร่วมขบวนการสหกรณ์

การให้การศึกษา การฝึกอบรม และข่าวสาร

กลุ่มเป้าหมาย 1. บุคลากรของสหกรณ์

สมาชิก สตรี และเยาวชนสหกรณ์
คณะกรรมการดำเนินการ หรือผู้นำ
พนักงานฝ่ายจัดการของสหกรณ์

2. บุคคลภายนอก

ผู้นำทางความคิด ผู้สนใจ และ
ประชาชนทั่วไป



วิธีปฏิบัติสหกรณ์ต้องให้ความสำคัญในเรื่องการศึกษาอบรม และข่าวสาร

- การจัดสรรทุนเพื่อการศึกษาอบรมพัฒนาคุณภาพสมาชิก กรรมการ
พนักงาน และเผยแพร่เรื่องสหกรณ์ให้บุคคลทั่วไปได้ทราบ
- การจัดตั้งฝ่ายประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสารสหกรณ์
 - การออกประชุมกลุ่ม
- การจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาอบรมระดับกลุ่มสมาชิก

วิธีการให้การศึกษา อบรม และข่าวสาร

จัดประชุม กลุ่มศึกษา

จัดกิจกรรมในสถานศึกษา จัดนิทรรศการ

สัมมนาในวันหยุด การเข้าสู่ชุมชนแบบเคลื่อนที่

จัดอบรมหลักสูตรทางไกล แจกเอกสารเผยแพร่

หนังสือพิมพ์ วารสาร

เสียงตามสาย

วิทยุโทรทัศน์

ผ่านระบบคอมพิวเตอร์



เน้น ใช้วิธีการแบบมีส่วนร่วม และการบูรณาการในทุกด้าน



หลักการที่ 6

การร่วมมือระหว่างสหกรณ์



1. แนวตั้ง ระดับชุมนุมสหกรณ์
2. แนวนอน ระหว่างสหกรณ์ระดับเดียวกัน
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือและพันธมิตรระหว่างสหกรณ์
เพื่อพัฒนาขบวนการและการขยายธุรกิจ

โดยการลงทุนถือหุ้นร่วมกัน

ฝากเงินระหว่างสหกรณ์

ให้กู้ยืมเงินระหว่างสหกรณ์

ประสานความร่วมมือกันในด้านต่าง ๆ



แนวทางวิธีปฏิบัติในการมีส่วนร่วม และความร่วมมือระหว่างสหกรณ์

การร่วมกันจัดตั้งและถือหุ้นชุมนุมสหกรณ์

การร่วมมือกันตั้งบริษัทร่วมทุน

การควบสหกรณ์/แยกสหกรณ์

การประสานความร่วมมือทั้งทาง
ด้านธุรกิจและกิจกรรม

หลักการที่ 7

ความเอื้ออาทรต่อชุมชน

ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน

รักษาและประสานสัมพันธ์อันดีกับชุมชน

รักษาสิ่งแวดล้อมและสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชน

การส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมและสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน

คืนกำไรให้สังคม

เน้นที่สำนึกสาธารณะเพื่อชุมชนและสังคม

ปรับตัวเข้ากับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชน

สหกรณ์กับการสร้างจิตสำนึกสาธารณะ

เอื้ออาทรต่อชุมชน เป็นห่วงเป็นใยชุมชน

คืนกำไรกลับสู่สังคม

ทนุบำรุงรักษาไว้ซึ่ง

สมบัติสาธารณะ ศาสนา ศิลป วัฒนธรรม ประเพณี

ภูมิปัญญา อันติงามของชุมชน

ส่งเสริม สุขภาพอนามัย กีฬา สิ่งแวดล้อมที่ดี

ให้เจริญ : สิ่งดี ๆ มารวมกัน

อย่าให้เสื่อม : สิ่งดี ๆ ถูกขจัดออกไป

วิธีการสหกรณ์

คือ การนำหลักการสหกรณ์มาใช้ในทางปฏิบัติ ซึ่งสหกรณ์แต่ละประเภทจะมีวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกันออกไป เช่น การจัดตั้ง
การระดมทุน

การบริหารงาน การดำเนินธุรกิจ และ

การส่งเสริมประโยชน์ทางเศรษฐกิจของสมาชิก

โดยกำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในข้อบังคับสหกรณ์

ปัจจัยนำไปสู่ความสำเร็จ

1. ความมุ่งมั่น
2. ภูมิปัญญา
3. ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
4. การเรียนรู้ตลอดชีวิต
5. มนุษย์สัมพันธ์และทักษะการสื่อสาร
6. ทักษะการแก้ปัญหาและการตัดสินใจ

เรามีอะไรสำคัญกับตัวเรา

1. ลมหายใจ

2. สุขภาพ

3. ความสุข

4. ทรัพย์สินเกียรติยศ

คุณค่าชีวิต “อะไรสำคัญสุด”

พระราชดำรัส

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

“...ในบ้านเมืองนั้น มีทั้งคนดีและคนไม่ดี ไม่มีใครจะทำให้คนทุกคนเป็นคนดีได้ทั้งหมด การทำให้บ้านเมืองมีความปรกติสุขเรียบร้อย จึงมิใช่การทำให้ทุกคนเป็นคนดี หากแต่อยู่ที่การส่งเสริมคนดี ให้คนดีได้ปกครองบ้านเมือง และควบคุมคนไม่ดีไม่ให้มีอำนาจ ไม่ให้ก่อความเดือดร้อนวุ่นวายได้...”

พิธีเปิดงานชุมนุมลูกเสือแห่งชาติ ครั้งที่ ๖

ณ ค่ายลูกเสือวชิราวุธ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ปีพุทธศักราช ๒๕๑๒

શાંત શક્તિ